

Verksamhetsberättelse för 2015 och 2016

# Halvtid

Tack för förtroendet.

## Förord

Varför skriver man som kommunpolitiker en verksamhetsberättelse? För mig är skälet de hundratals växjöbor som gav mig ett personligt förtroende i valet och kryssade in mig i kommunfullmäktige.

Jag är reformdriven och värderingsburen. Det är lätt att ha åsikter och värderingar, men det politiska hantverkets utmaning och uppdrag är inte att bara att vilja, utan att genomföra och ta ansvar. Min utgångspunkt har därför varit, är och kommer vara att leverera mer än jag lovar.

När jag kandiderade i valet 2014 hade jag riksdagen för ögonen. Idag är jag glad och nöjd över att det blev kommunen istället. Det fick jag chansen att bekräfta när jag tackade nej till att hoppa in i riksdagen under hösten som gått. Jag trivs bäst i kommunpolitikens pragmatiska vardag. Saker blir gjorda och det som räknas mest är vad som fungerar bäst.

Efter årsskiftet tillträder jag som kommunalråd i Växjö. Det är ungefär två år sedan partiet valde mig till gruppleadare och därefter ordförande i Nämnden för arbete och välfärd och ledamot i kommunstyrelsen. I det här dokumentet ser jag tillbaka på de två åren som passerat.

Politik är en lagsport och i Växjö har vi en stark laguppställning. Jag ser fram emot att under Anna Tenjes ledarskap och efter bästa förmåga bidra till att Växjö fortsätter vara en kommun som växer, sticker ut och ger oss goda skäl att vara stolta.

Vi har betydande utmaningar framför oss. Sammanhållning och sysselsättning lägger grunden för såväl trygghet och tillit som tillväxt. Mitt fokus blir att fortsätta arbeta hårt för en ordnad ekonomi och fler växjöbor i arbete.



30 december 2016

oliver.rosengren@vaxjo.se  
072-300 55 77  
@OliverRosengren



# Innehållsförteckning

<b>Förord</b> .....	<b>1</b>
<b>1. Politisk verksamhet</b> .....	<b>3</b>
1.1. Budget i balans.....	3
1.2. Växjöloftet.....	4
1.3. Flyktingmottagandet.....	6
1.4. Vuxenutbildningen .....	6
1.5. Socialpsykiatriövertagandet.....	7
1.6. Sysselsättningspeng.....	7
1.7. Tidiga insatser.....	7
1.8. Mottagningscenter och etableringsboende.....	8
1.9. Samverkan med civilsamhället.....	8
1.10. Ekonomirådgivning .....	9
<b>2. Media</b> .....	<b>10</b>
2.1. Debattartiklar .....	10
2.2. Redaktionella artiklar .....	11
2.3. Övrigt.....	11
<b>3. Partiengagemang</b> .....	<b>12</b>
3.1. Växjömoderaterna.....	12
3.2. Länsförbundet.....	12
3.3. Ungdomsförbundet.....	13
3.4. Sverigemötet .....	13
3.5. Reformgrupp för arbete och integration.....	13
<b>4. Besök, framträdanden och deltaganden</b> .....	<b>13</b>
4.1. Studiebesök och presentationer .....	13
4.2. Tal och högtider.....	14
4.3. Almedalen.....	14

## 1. Politisk verksamhet

Varje vecka inleds med ordförandeberedning med förvaltningschefen och olika sakkunniga på förvaltningen. Aktuella ärenden, förberedelser inför åtaganden, uppföljning av beslut och nya initiativ utgår till stora delar därifrån. Varje dag fattas en rad beslut. Jag har valt ut tio områden av särskild betydelse och omfattning.

### 1.1. Budget i balans

Den ekonomiska politiken är grunden för politiskt ledarskap och ansvar. Arbete och välfärd ska över tid kunna garantera växjöborna trygga skyddsnät som fångar den som faller. Ordnad ekonomi är en förutsättning.

När jag tillträdde fanns ett strukturellt underskott på nästan 20 miljoner kronor. Samtidigt såg vi ett behov av att göra vissa satsningar för att förebygga och bryta utanförskap. En omfattande omställningsplan presenterades och genomförs fortfarande. Utfallet redovisas nedan.

Tabell 1. Utfall av omställningsplan, miljoner kronor

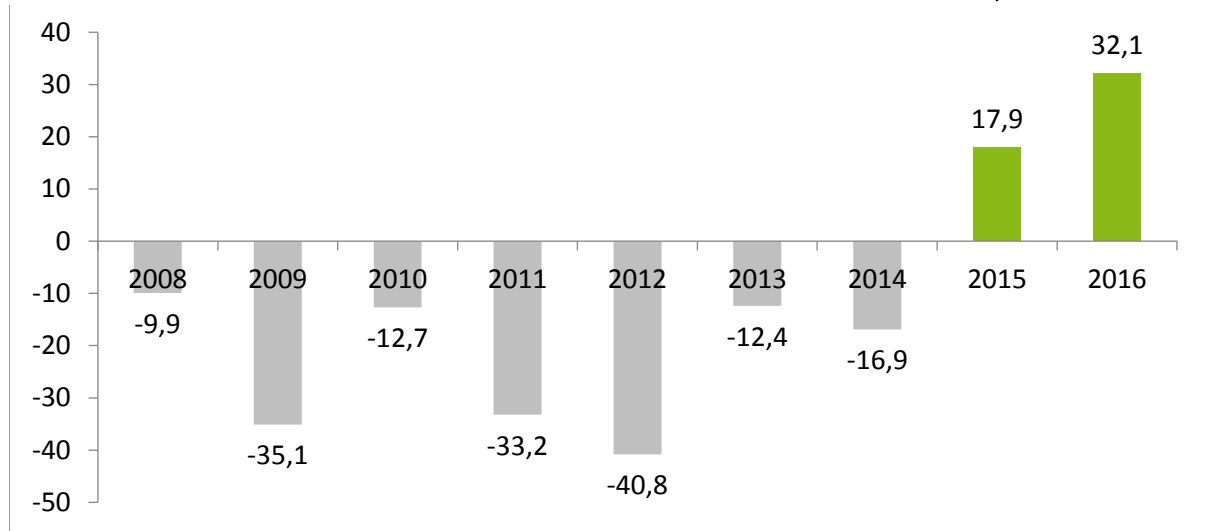
Åtgärd	Prognos	Resultat	Differens
Partnerskap ersätter föreningsstöd (netto)	0,9	0,9	0
Effektivisering socialpsykiatri*	1,0	0*	-1,0
Lokaleffektiviseringar	1,0	0,7	-0,3
Avgifter alkoholhandläggning	0,2	0,2	0
Kostnadskontroll institutionsplaceringar	1,0	1,1	0,1
Underhållsstöd +300 kr	1,5	1,5	0
Förnyad arbetsmarknadspolitik	4,0	4,0	0
Slopade konsulentstöd familjehem (netto)	2,9	0,8	-2,1
Nollklassade	1,0	1,6	0,6
Omorganisation (boende)	2,4	6	3,6
Allmän besparing (1% och 2%)	4,9	4,9	0
<b>Summa</b>	<b>20,8</b>	<b>21,7</b>	<b>0,9</b>

\*: Verksamheten är inte överförd ännu, varför effektiviseringen ej kunnat genomföras.

Nämnden höll budget 2015, för första gången sedan sin tillkomst, och klarar 2016 med överskott. Nettokostnaderna för verksamheten har minskat markant och de omställningar som dels fått budgeten i balans, dels finansierat satsningar, har nått sina ekonomiska mål.

Nu väntar nya utmaningar. Regeringens sänkta ersättning för ensamkommande och prognoser om stigande kostnader för försörjningsstöd till följd av att nyanlända inte är i egen försörjning efter etableringen hos Arbetsförmedlingen riskerar utgiftsökningar. Åren som kommer blir minst lika tuffa, men vi ska fortsätta med gröna staplar.

Bild 1. Årsresultat för Nämnden för arbete och välfärd 2008-2016, mkr



Kommentar: Ett effektivt mottagande har medfört överskott i flyktningmottagandet, varför vissa äldre statsbidrag ingår i årsresultatet. Exklusive äldre statsbidrag är resultatet för 2016 +26,1 mkr.

## 1.2. Växjöloftet

Växjöloftet är ett trepartslöfte för nya steg mot full sysselsättning, mellan växjöborna, arbetsplatser och den offentliga parten, bestående av Växjö kommun, Arbetsförmedlingen, Linnéuniversitetet och Länsstyrelsen. Växjöloftet utgår från tre åtaganden:

- **Arbetslinje för alla växjöbor.** Tydliga krav på motprestation för bidrag.
- **Arbetsmarknad för alla växjöbor.** Individuellt stöd för matchning mellan växjöbor och arbetsplatser.
- **Arbetskraft för alla växjöbor.** Vuxenutbildning med fokus på kompetensförsörjning.



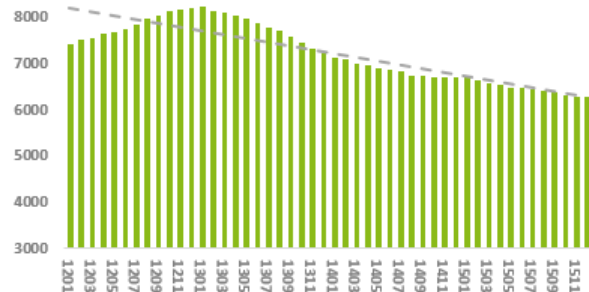
Den 21 oktober 2015 presenterades Växjöloftet och den 22 oktober anslöt sig de första arbetsplatserna som ambassadörer. Därefter har ett gediget arbete för att få på plats förbättrade processer genomförts. En viktig del av löftet om individuellt stöd till arbetsplatser är att samordna kontakterna mellan arbetsgivare och den offentliga aktören, där man ska ha en personlig kontakt istället för flera olika på flera olika myndigheter. Implementeringen har gått fortare än väntat, och redan i början på hösten kunde *näringslivsoffensiven* verkligen få fart, ett halvår tidigare än väntat.

Nu vid årsskiftet kommer den nya, sammanhållna, avdelningen på plats: Avdelningen för full sysselsättning. Där samlas det som tidigare var avdelningarna 1) Arbetsmarknad och integration, 2) Ekonomiskt bistånd och sysselsättning samt 3) Vuxnas lärande. Växjö kommuns åtagande inom Växjöloftet kommer nu kunna utföras av den nya avdelningen och näringslivskontoret, istället för flera olika avdelningar. 2017 kommer såväl sysselsättningspengen som den nya vuxenutbildningen på plats. Därtill arrangeras den första jobb- och utbildningsmässan i februari.

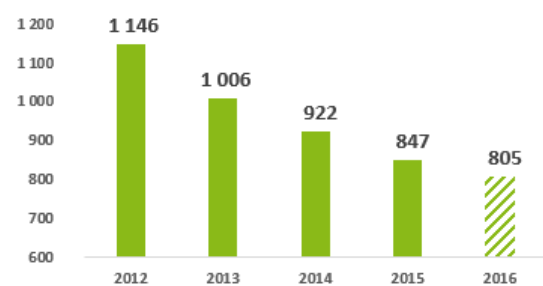
Redan nu ser vi tydliga och betydelsefulla resultat. Kostnaderna för ekonomiskt bistånd fortsätter minska och antalet hushåll i behov av bistånd är färre än tusen, för första gången så länge vi har jämförbar statistik. Resultaten i våra olika insatser har förbättrats med god marginal.

## Bild 2-9. Resultat för Växjöloftet, urval

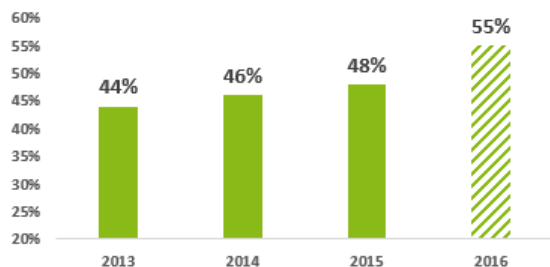
Kostnad ekonomiskt bistånd/månad (tkr) samt trend, 2012-2015



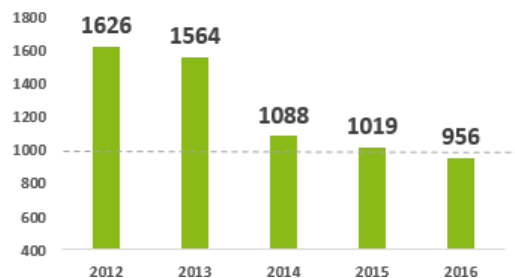
Kostnad för försörjningsstöd per växjöbo, 2012-2016



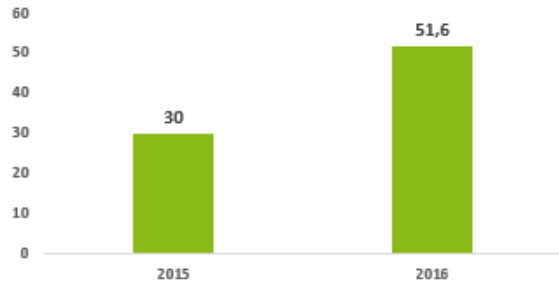
Från försörjningsstöd till egen försörjning, 2013-2016



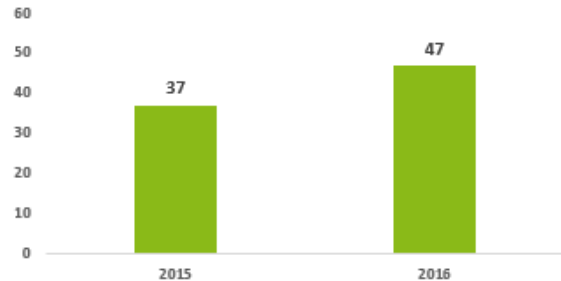
Antal biståndshushåll, 2012-2016, oktober



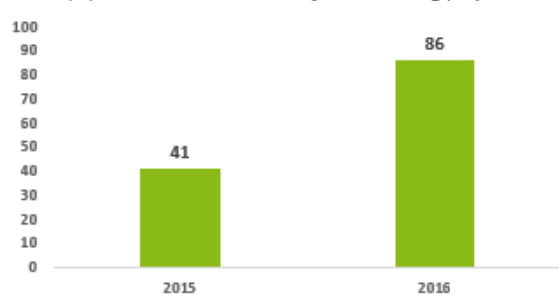
Andel (%) biståndshushåll som avslutats till egen försörjning



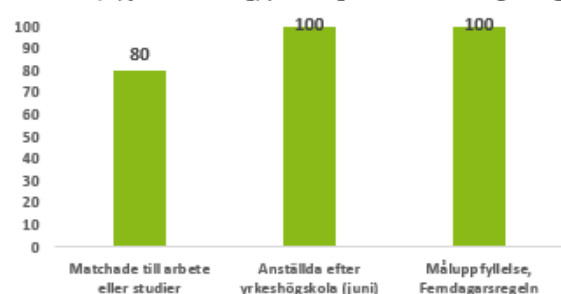
Andel (%) till arbete eller studier efter arbetsmarknadsinsats



Andel (%) till arbete eller studier efter utbildning på yrkesvux



Resultat (%) för matchning, yrkeshögskola och Femdagarsregeln



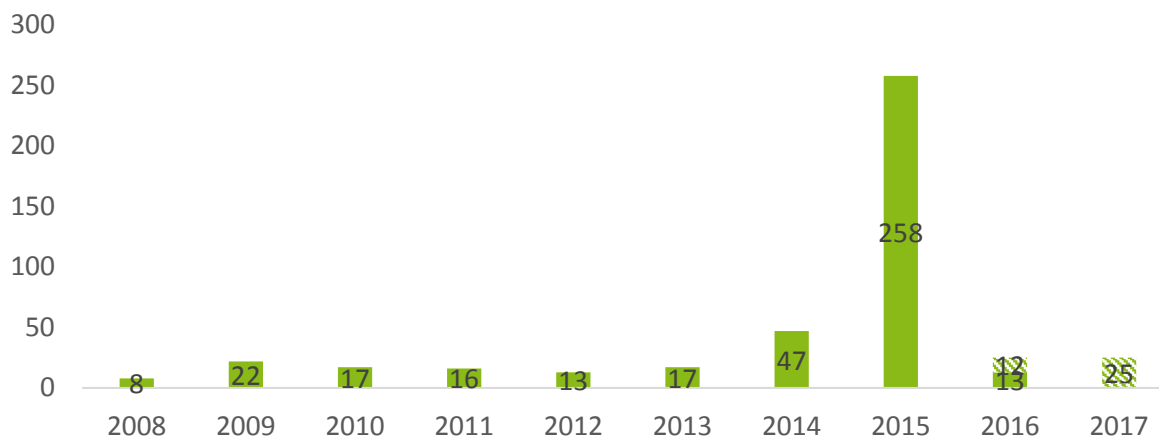
Växjöloftet har präglat mitt arbete i hög utsträckning. Under kommande områden i verksamhetsberättelsen kan man följa hur det granskats i media och väckt intresse i andra kommuner. Växjöloftet är inget projekt, utan vår metod och idé, varför det kommer fortsätta utvecklas och förbättras.

Växjöloftet tar sikte på att återupprätta samhällskontraktet *gör din plikt, kräv din rätt*.

### 1.3. Flyktingmottagandet

Under hösten 2015 ökade flyktingmottagandet till Sverige dramatiskt. Växjö hanterade mottagandet av ensamkommande på ett sätt som nu gör att vi står starka i jämförelse med andra kommuner. Vi slöt inga långa, dyra avtal och vi höll vårt pristak. Samtidigt har vi hållit hög kvalitet, mycket tack vare en välavvägd balans mellan egen regi och samverkan med privata utförare. Vi sticker ut i Sverige som en kommun som har en ovanligt hög andel ensamkommande kvar i den egna kommunen.

Bild 10. Ensamkommande mottagna i Växjö, 2008-2016 samt prognos för 2017



Utöver mottagandet av ensamkommande ledde höstens situation till att kommuner också behövde ta över vissa ansvar från staten för det övriga flyktingmottagandet. I november öppnade ett akutboende i Växjö. Jag var där och hjälpte till första dagen och fick med mig intryck jag kommer bära hela livet. Inte minst den lilla syriska pojken, Rijab, som jag ofta återkommer till i tal och andra sammanhang.

### 1.4. Vuxenutbildningen

Inom ramen för Växjöloftet har vi reformerat vuxenutbildningen och beslutat om Växjöloftet Vuxenutbildning. En noggrann och lång utredningsprocess i ungefär 1,5 år resulterade i en auktorisationsmodell med resultatbaserad ersättning och matchningsbonus, där kompetensförsörjning och full sysselsättning är de viktigaste målen.

Auktorisation innebär att alla som når upp till i förväg ställda kvalitetskrav får erbjuda vuxenutbildning mot en fastställd peng. Vi undviker på så sätt att fastna i upphandling och får en mer kontinuerlig kvalitetsuppföljning. Flera aktörer möjliggör ökad individanpassning och specialisering, för att vuxenutbildningen ska kunna passa fler ännu bättre.

Resultatbaserad ersättning bygger på idén om att betala för resultat, inte för platser. Ersättningen till utbildarna utgår per avklarad poäng (80 procent, successivt under kursen) och vid godkänt betyg (20 procent, vid kursens slut). Därtill finns möjlighet att få en matchningsbonus, om eleven efter examen matchas till ett jobb.

## **1.5. Socialpsykiatriövertagandet**

Blågröna har därför beslutat att det som kallas socialpsykiatrin ska flytta från omsorgsnämnden, som då helt kan fokusera på äldre- och handikappomsorg, till Nämnden för arbete och välfärd. På så sätt ska sysselsättningsfokus stärkas för målgruppen och vi ska i högre utsträckning kunna ta ett samlat ansvar kring varje växjöbo med psykisk funktionsvariation.

Växjöbor som lider av missbruk har inte sällan också en psykisk ohälsa. För att effektivt kunna mota missbruket behöver vi samtidigt arbeta med den psykiska ohälsan. Idag är det ofta problematiskt, vilket i den nya organisationen istället ska bli standard.

Sysselsättning är en betydelsefull del av arbetet mot psykisk ohälsa och för meningsfull vardag för personer med psykisk funktionsvariation. Mer om det under rubriken 1.6. om sysselsättningspengen, men i och med övertagandet kan vi samordna det som idag är boendestöd med våra arbetsmarknadshandläggare och på så sätt hjälpa fler närmre arbetsmarknaden.

Socialpsykiatriövertagandet innebär ett större ansvar för mig, min nämnd och min förvaltning. Vid årsskiftet växer vi med ca 30 verksamheter samt flera hundra medarbetare och miljoner. Totalt kommer min förvaltning ha ca 1100 medarbetare från och med 1/1-17. Under våren kommer jag besöka alla verksamheter.

## **1.6. Sysselsättningspeng**

Växjöbor med psykisk funktionsvariation har rätt till en meningsfull vardag. Det är vår övertygelse att växjöborna mår bra av att känna sig tagna tillvara och kunna vara med och bidra. Växjöloftet bygger på idén om att inte ge upp på någon. Under en längre tid har det i huvudsak funnits två sysselsättningsaktörer för målgruppen; kommunala Parketten och Atrium.

Växjöloftet Sysselsättning är en auktorisationsmodell där växjöbor med psykisk funktionsvariation tillsammans med sin handläggare kan välja mellan alla sysselsättningsaktörer som når kvalitetskraven. Istället för två, stora aktörer kan vi få flera, mindre och olika, sysselsättningar. Målet är att fler ska komma närmre reguljär arbetsmarknad.

## **1.7. Tidiga insatser**

Tidiga insatser är ett prioriterat område i Växjö. Tillsammans med utbildningsförvaltningen har vi utvecklat Barnens Bästa-modellen, som testats i Braås och nu etableras i hela Växjö. Modellen bygger på att socialsekreterare stöttar förskolepersonal för att tidigt upptäcka barn med svårigheter och ge stöd till föräldrar och förskola.

Våra tidiga insatser bygger på evidensbaserade sociala investeringar och förebyggande välfärdsinsatser. Utöver Barnens bästa har vi Familjecentral i Araby,



föräldrastöd och föräldrautbildningar (bland annat den väl beforskade modellen COPE) och flera andra insatser som flyttar åtgärdstygnden och resurserna till att bli mer proaktiva. Om vi bygger starka barn, behöver vi inte laga lika många trasiga vuxna.

Växjö blir nu en nationell förebild för tidiga insatser. I december valde regeringen ut Barnens bästa som ett av två forskningsobjekt i hela Sverige, för att kunna bli nationella exempel på framgångsrika tidiga insatser. Regeringen delfinansierar forskning, som utförs av Linnéuniversitetet, för att modellen ska gå att göra i andra kommuner.

## **1.8. Mottagningscenter och etableringsboende**

Smidigt mottagande underlättar såväl snabb etablering som stark integration. I Växjö har vi en framgångsrik mottagningsenhet, Landningsbanan, som ger språk- och samhällsintroduktion till nyanlända. Där kartläggs barn och vuxna för att enklare komma vidare till skola respektive etablering, hälsoundersökningar genomförs och man träffar Polisen och andra myndigheter för en introduktion till lagar, regler och normer som gäller i Sverige.

Under 2016 valde Växjö ut som en av få kommuner i ett SKL-drivet projekt för att samordna myndigheterna som nyanlända behöver träffa. Vi har därför nu en plats dit man går för att förkorta det som kunnat ta flera månader, till 40 minuter. Där finns Migrationsverket, Arbetsförmedlingen, Skatteverket, Försäkringskassan Pensionsmyndigheten, regionen, kommunen och andra relevanta aktörer.

Efter beslut om uppehållstillstånd och anvisning till en kommun ska etableringen påbörjas. Då har kommunerna ansvar för boende. Catharina Winberg och jag har föreslagit och genomför nu vad vi kallar etableringsboende; kommunen tar ansvar för att tillhandahålla en boendeplats under de två år man som nyanländ är i etableringen. Därefter gäller eget ansvar och ordinarie bostadskö. På så sätt kan vi kombinera målet om snabb etablering (man får inte påbörja etableringen förrän man har ett boende, varför det behöver ordnas snabbt) och eget ansvar. Att dela ut bostäder är inget alternativ, det riskerar legitimiteten för såväl mottagandet som bostadskön.

## **1.9. Samverkan med civilsamhället**

Samverkan med civilsamhället är betydelsefull för att klara flera av de stora utmaningarna som ligger framför oss. I vår omställningsplan valde vi att avsluta modellen med ekonomiska bidrag, och istället gå över till ett mer strukturellt föreningsstöd. Ett led i det är Adventskonferensen, där vi tillsammans med Svenska kyrkan, skapat en mötesplats för föreningar att tala om hur man bättre kan samordna sig.

Ulf Hedin, Eva Johansson och jag skrev en skrivelse om en väg in för föreningsbidrag och i Blågröna Växjö's budget går man vidare med den idén. Det

förverkligas efter årsskiftet. Med min nya kollega i Integrations- och mångfaldsberedningen, Magnus Wåhlin, har jag föreslagit att en digital plattform för civilsamhället ska komma på plats. Ett exempel på hur kommunen kan ge infrastruktur, snarare än bara betala ut pengar.

Arbete och välfärd har etablerat Partnerskap mot utanförskap med Kvinnojouren Blenda och Diakonicentrum. Kvinnojouren erbjuder stöd, hjälp och skydd för våldsutsatta och Diakonicentrum har dagliga aktiviteter för växjöbor i utsatthet. Diakonicentrum har i partnerskapet dessutom förbundit sig till att genomföra Vinternatt, ett härbärge för EU-migranter under vintern. Kvinnojouren Blenda ska se över möjligheterna att också erbjuda verksamhet för våldsutsatta män. HBTQ-personer är exempelvis överrepresenterade i våldstatistiken.

### 1.10. Ekonomirådgivning

När jag tillträdde var köerna till budget- och skuldrådgivningen långa. Efter ett batteri av insatser, som bland annat byggde på ett tydligare inslag av eget ansvar för de som söker hjälpen, har köerna kortats drastiskt och är nu nere på målnivåer.

Växjö kommun har tagit över konsumentrådgivningen, som innan var utlagd till Ljungby kommun, och har på så sätt kunnat etablera en samlad ekonomirådgivning som tar sikte på att minska risken för ekonomisk utsatthet till följd av svårigheter med budget, konsumtion eller skuld.

## Växjö – ett av ljusen i socialens täta mörker

PUBLICERAD 2016-02-22



*Källa: Dagens Nyheter, 22/2-16*

## 2. Media

*För att kunna få någon begränsning har jag valt fem debattartiklar och fem redaktionella artiklar som har särskild betydelse för de två åren som passerat. Det är inte lätt att göra ett så snävt urval bland ett hundratal pressklipp.*

### 2.1. Debattartiklar

**"Fel av Moderaterna att avvisa regeringen förslag"** (SvD, 5 juni 2015)

Med Bo Frank om tvångslag för kommuners flyktingmottagande och att regeringen behöver reformera arbetsmarknaden och bidragssystemen för att underlätta integration. Länk: <http://www.svd.se/fel-av-m-att-avvisa-regeringens-flyktingforslag>

**"Flyktingläget kräver reformerad bostadsmarknad"** (Dagens Samhälle, 30 november 2015)

Med Malmös oppositionsråd Torbjörn Tegnhammar om reformbehovet på bostadsmarknaden, för att underlätta etablering och kommunernas mottagande av nyanlända. Länk: <http://www.dagenssamhalle.se/debatt/flyktinglaeget-kraever-reformerad-bomarknad-20604>

**"Ge kommunerna redskap för minskat försörjningsstöd"** (Dagens Samhälle, 28 juni 2016)

Med Josefin Malmqvist, Anna Jähnke och Lars Rådén om vilka förändringar regeringen behöver göra för att kommunerna ska få rätt förutsättningar att minska bidragskostnaderna. Länk: <http://www.dagenssamhalle.se/debatt/ge-kommuner-redskap-foer-minskat-foersoerjningsstoed-24584>

**"Fler reformer krävs för att etableringen ska fungera"** (DN, 13 oktober 2016)

Med Josefin Malmqvist, Anna Jähnke och Lars Rådén om skarpa reformförslag för bättre etablering. Artikeln kommenterades bland annat av Fredrik Reinfeldt, som på sin facebook delade artikeln och skrev "Återväxten känns säkrad i Moderaterna. Roligt att läsa en genomtänkt artikel som vårdar arbetslinjen. – Fredrik"<sup>1</sup>

Länk: <http://www.dn.se/debatt/fler-reformer-kravs-for-att-etableringen-ska-fungera/>

**"Låt kommunerna ta över yrkesutbildningen"** (SvD, 23 december 2016)

Med Josefin Malmqvist, Anna Jähnke och Lars Rådén om reformer av vuxenutbildningen, för bättre kompetensförsörjning och fler i arbete. Artikeln har fått beröm av såväl lärare inom vuxenutbildning som experter på utbildningspolitik.

Länk: <http://www.svd.se/lat-kommunerna-ta-over-yrkesutbildningen>

**Repliker i DN, urval:** Ylva Johansson (<http://www.dn.se/debatt/repliker/regeringen-missar-den-verkliga-utmaningen/>), S-kommunalråd i Stockholm, Göteborg och Malmö (<http://www.dn.se/debatt/repliker/s-har-resignerat-infor-vaxande-bidragskostnader/>), Statlig utredare för felaktiga bidragsutbetalningar (<http://www.dn.se/debatt/repliker/skarp-kontrollredskapen-for-kommunerna/>) och LO (<http://www.dn.se/debatt/repliker/lo-behover-ta-sitt-eg-et-ansvar-for-integration/>)

---

<sup>1</sup> [https://www.facebook.com/permalink.php?story\\_fbid=10153972384314103&id=314249689102](https://www.facebook.com/permalink.php?story_fbid=10153972384314103&id=314249689102)

## 2.2. Redaktionella artiklar

### SMP: "Min ambition är att växa in i rollen" (141112)

Porträtt i SMP Inblick om mig, inför att jag skulle tillträda som ny ordförande. Stakar ut tre mål som följt mig sedan dess: 1) ordnad ekonomi, 2) nya steg mot full sysselsättning och 3) fortsätta pressa tillbaka utanförskap. Resultaten står att utvärdera i första kapitlet i denna verksamhetsberättelse.

### P4: "Ny satsning ska ta kål på arbetslösheten" (151021)

Rapportering från presentationen av Växjöloftet, med underrubriken "så ska kommunen nå full sysselsättning". Länk:

<http://sverigesradio.se/sida/artikel.aspx?programid=106&artikel=6284024>

### SMP: "Det yttersta skyddsnätet" (160210-12)

Artikelserie i SMP Inblick om ekonomiskt bistånd i Växjö. Första delen var en intervju med mig om Växjöloftet och att en betydelsefull del i vårt arbete är att bidragssökande ska ersättas av rätt bidragssystem, eftersom rätt insatser då också följer. Länk: <http://www.smp.se/inblick/ fler-lever-pa-ersattning-trots-arbetslinjen/>

### DN: "Växjö – ett av ljusen i socialens täta mörker" (160222)

Växjös hantering av flyktingkrisen beskrivs av regeringens nationella samordnare för den sociala barn och ungdomsvården som en förebild. Ansvariga i personalen och jag, som ansvarig politiker, intervjuas. Länk: <http://www.dn.se/ekonomi/jobbkarriar/vaxjo-ett-av-ljusen-i-socialens-tata-morker/>

### SMP: "Växjöloftet väcker uppmärksamhet" (160908)

Artikel om framgångarna för Växjöloftet, dels de goda resultaten med fler i arbete och högre effektivitet i våra verksamheter, dels det faktum att vår arbetsmarknadspolitik sprider sig över hela landet. Länk:

<http://www.smp.se/vaxjo/vaxjolofet-vacker-stor-uppmarksamhet/>

## 2.3. Övrigt

Under året har jag sporadiskt bloggat på vxonews.se, där jag och först Ola Palmgren, nu Julia Berg, har en blogg om Växjöpolitiken. Bloggen återfinns här:

<http://politik.blogg.vxonews.se/>

Inför midsommar deltog jag i ett sommarprat med Fredrick Göthberg. Ett trevligt samtal om livet som förtroendevald, varför jag trivs i kommunpolitiken och hur jag hamnade i Moderaterna. Klippet finns här:

<http://www.starfmvaxjo.se/podcast/arkiv/gast-hos-gothberg.php>

UF-företaget Din Framtid gör en podcast om yrkesval, där jag fick förmånen att berätta om min väg till kommunpolitiken, vilka egenskaper jag tror är viktigast i politiskt ledarskap och intryck av människor, som blir kvar hela livet. Det går att lyssna på här: <https://itunes.apple.com/se/podcast/din-framtid-uf/id1164445995?mt=2>

## 3. Partiengagemang

### 3.1. Växjömoderaterna

Moderaterna i Växjö har såväl en fullmäktige-grupp som en partiorganisation. Som gruppleddare är jag ordförande i fullmäktige-gruppen. Det innebär att jag leder kommunala gruppens månatliga möten och fullmäktige-gruppens sammanträden.

Som gruppleddare är jag ansvarig för att vi är fullt bemannade på fullmäktige och att alla är med på noterna i omröstningar. Jag sköter viss politisk och organisatorisk samordning med mina blågröna kollegor. Gruppstyrelsen anordnar aktiviteter, utbildningar och kampanjer. Till min hjälp har jag Catharina Winberg, Anna Gustbée och Sigvard Jakopson.

Partiorganisationen leds av en kretsstyrelse och har tre partiföreningar med var sin styrelse. Det är mitt åttonde år som ledamot i kretsstyrelsen. Där ansvarar jag för politikutveckling. Som gruppleddare rapporterar jag valärenden och diverse andra frågor till kretsstyrelsen.

I december 2016 började Växjömoderaterna producera en podcast, Växjöpodden. Anna Tenje och jag är programledare och diskuterar aktuella frågor i Växjö och Växjöpolitiken med varandra och andra.

### 3.2. Länsförbundet

Jag är ersättare i Moderaterna i Kronobergs länsförbundsstyrelse. Moderaterna är uppdelat i 26 länsförbund och två sidoförbund. Kronoberg är ett av förbunden och Anna Tenje är länsförbundsordförande.

Inför vårens arbetsstämma (årsmöte för förbundet, utan personval) skrev jag en proposition om mottagande, etablering och integration. Propositionen blev antagen med några smärre justeringar.

Tillsammans med partiombudsmannen, Anna Gustbée och Suzanne Frank är jag kursledare för vår toppkandidatutbildning inför valet; Team 2018. Antagningsprocessen är avklarad och vi har haft två träffar. Den första med fokus på teambuilding, organisation och politikutveckling. Niklas Wykman gav riktlinjer och metoder för att utveckla valvinnande politik som svarar på väljarnas frågor. Den andra kretsade kring sakpolitiska områden. Där talade bland annat jag själv, om Växjöloftet. Det är en engagerad och trevlig grupp, som kommer ha stor betydelse för valframgångarna i sina respektive kommuner, men också för vår förmåga att vara en stark ledning eller opposition efter valet.

Förbundsstyrelsen utsåg i december 2016 de första funktionerna till sin länsvalledning inför 2018. Jag fick då ansvar för samordningen av länets valrörelse i digitala medier. Hoppas i det uppdraget kunna bidra efter bästa förmåga till att stärka vår synlighet i moderna kanaler inför och i valet 2018.

### 3.3. Ungdomsförbundet

Fram till i höstas var jag ledamot i förbundsstyrelsen för Moderata Ungdomsförbundet och nationell kampanjledare. Jag blev vald till förbundsstyrelsen kort efter valet 2014. Jag finns kvar som bollplank och medlem, särskilt för distriktsledningen i Kronoberg. Engagemanget i MUF har varit en bra skola och jag ser fram emot att fortsätta finnas med i kulisserna.

### 3.4. Sverigemötet

Varje år samlas Moderaterna för kommunal rikskonferens. 2016 var vi i Malmö arena. Jag deltog i det mest besökta seminariet i årets upplaga tillsammans med Elisabeth Svantesson och Solnakollegan Lars Rådén. Vi talade om lokal politik för integration. Jag och Lars presenterade Solnamodellen och Växjöloftet, och de gemensamma slutsatserna av våra respektive arbetsmarknadspolitiska initiativ.

### 3.5. Reformgrupp för arbete och integration

Moderaterna drog under hösten igång politikutvecklingen inför valet 2018. En handfull arbetsgrupper tillsattes för att utarbeta reformer på prioriterade områden. Kronoberg representeras av tre personer; Anna Tenje i ekonomigruppen, Suzanne Frank i välfärdsgruppen och jag själv i reformgruppen för arbete och integration.

Arbetsgruppen jag deltar i heter ”arbete och ansträngning ska löna sig” och leds av Elisabeth Svantesson. Det är givande att arbeta tillsammans med Elisabeth och de andra i arbetsgruppen. Vi har hittills haft två möten; en introduktion och ett seminarie tillfälle om arbetsrätten. Jag har fått ett särskilt uppdrag, att se över vår politik kring ekonomiskt bistånd.

## 4. Besök, framträdanden och deltaganden

### 4.1. Studiebesök och presentationer

Växjöloftet har börjat sprida sig över Sverige. Anna Tenje summerade det väl i nyårsspecialen av Växjöpodden; ”Nu har Växjö även intagit arbetsmarknadsområdet”. Nedanstående kommuner har nu fått Växjöloftet presenterat för sig. Alla presentationer, utom för Gävle, är gjorda under andra halvåret 2016.

- Gävle
- Malmö
- Karlshamn
- Kalmar
- Dalarna
- Mjölby
- Värnamo
- Trelleborg
- Eskilstuna
- Kronobergskommunerna
- Lund
- Stockholm
- Kävlinge

Utöver ovanstående kommunpresentationer har Växjöloftet bland annat presenterats på ett kommunalt forum i Kronoberg, ett seminarium i Almedalen och på Moderaternas kommunala rikskonferens Sverigemötet.

## 4.2. Tal och högtider

Vid såväl årets som förra årets upplaga av Växjös stora folkfest, Växjö Pride, har jag fått den stora äran att hålla tal på evenemanget efter paraden. Eftersom de som arrangerat hela veckan finns på plats är det ett bra tillfälle att framföra ett varmt tack för det viktiga engagemanget och säga några ord om varför Växjö Pride har en sådan betydelse för Växjö.

Jag fick äran att hålla ett minnestal för de dödade och skadade i attacken mot gayklubben Pulse i Orlando på kommunfullmäktiges junisammanträde. Jag tog min utgångspunkt i att lika värnlösa som vi är mot våldet, lika beslutsamma kan vi vara i kampen mot idéerna som gör skillnad på människor. Talet finns i sin helhet på min YouTube-kanal: <https://www.youtube.com/watch?v=AeHJZH4s1y4&t=8s>

Jag har under min tid som ordförande haft äran att invigningstala på nya BG, Landningsbanan (med Anna Tenje) och 11-gården. Det är bra tillfällen att berömma personalens engagemang och hårda arbete, men också peka på några utmaningar och betydelsefulla mål för de olika verksamheterna.

Varje år presenterar vi nämndens internbudget för all personal. Efter presentationen har jag vid alla tre tillfällen talat om året som varit och året som kommer. Första året ägnades åt Växjöloftet, andra åt flyktingkrisen och det tredje, nu i slutet på 2016, åt framgångarna för ekonomin och utmaningar med integration.

2015 tog jag och biskop Fredrik Modéus ett gemensamt initiativ till en konferens för goda krafter i civilsamhället; Adventskonferensen. 2016 gjorde vi den andra upplagan mellan Arbete och välfärd och Svenska kyrkan. Konferensen är en mötesplats och ett tillfälle att tala om utmaningar för sammanhållning.

## 4.3. Almedalen

Almedalen 2016 innehåller en rad deltaganden för min del. Växjö kommun arrangerade två dagar med seminarier, där den ena handlade om frågor på ett eller annat sätt relaterade till min förvaltning; mottagande av ensamkommande, tidiga insatser och Växjöloftet. Jag deltog i en panel om Växjöloftet med Arbetsförmedlingens chef i Växjö, arbetsmarknadsekonomen Li Jansson och RUT-företagaren Suzana Rovcanin.

Under veckan deltog jag i en panel hos Skandia om tidiga insatser och sociala investeringar, två hos Almega om vuxenutbildning och kompetensförsörjning och debatterade med migrationsminister Morgan Johansson om flyktingmottagande hos Trelleborgs kommun. Därutöver deltog jag i en lunch, arrangerad av Samhall, och en med Almega.

Utöver Almedalen har jag deltagit i flera konferenser. Bland annat arrangerade Almega en konferens om modern och effektiv vuxenutbildning, där Växjöloftet stod som exempel.